



**CONCURSUL/EXAMENUL PENTRU NUMIREA ÎN FUNCȚII DE CONDUCERE
A JUDECĂTORILOR ȘI PROCURORILOR
martie-iunie 2013**

TEMATICĂ

I. Management; concepte și principii (BURDUȘ, CĂPRĂRESCU - Fundamentele managementului organizației; EMILIAN, TIGU, STATE, ȚUCLEA - Managementul resurselor umane, M. PIVNICERU, C. LUCA - Elemente de management judiciar)

1. Conceptul de management (BURDUȘ, CĂPRĂRESCU - pag.13-32; M. PIVNICERU, C. LUCA - Elemente de management judiciar - pag. 1-16)

- 1.1. Semnificație
- 1.2. Știința managementului
- 1.3. Fazele procesului de management
- 1.4. Funcțiile managementului

2. Motivarea angajaților (EMILIAN, TIGU, STATE, ȚUCLEA – pag. 1-6, 8-25)

- 2.1. Motivația – abordare generală
- 2.2. Managementul motivării
- 2.3. Teorii ale motivării

3. Managerii (BURDUȘ, CĂPRĂRESCU – pag. 84-89, 107-112; M. PIVNICERU, C. LUCA - Elemente de management judiciar – pag.1-6, 35-51; Manualul INM – fișierul 11-Managementul de timp)

- 3.1. Definiție și categorii
- 3.2. Rolul managerilor
- 3.3. Tipuri de manageri
- 3.4. Stiluri de management
- 3.5. Elaborarea deciziilor
- 3.6. Evaluarea, perfecționarea și promovarea managerilor

II. Particularități ale managementului la instanțe și parchete [M. PIVNICERU, C. LUCA - Elemente de management judiciar – pag. 21-35 și 73-90 (pentru candidații la ocuparea funcțiilor de conducere la nivelul instanțelor și parchetelor), 91-128 (pentru candidații la ocuparea funcțiilor de conducere la nivelul instanțelor), 159-196 (pentru candidații la ocuparea funcțiilor de conducere la nivelul parchetelor); Legislația din bibliografie]

1. Organizarea activității instanțelor și parchetelor
2. Coordonarea activității instanțelor/parchetelor
3. Colaborarea interinstituțională
4. Managementul resurselor umane:
 - 4.1. Selectare și încadrare
 - 4.2. Pregătire profesională, evaluarea activității profesionale
 - 4.3. Promovarea
 - 4.4. Delegarea, detașarea
 - 4.5. Motivarea
 - 4.6. Răspunderea disciplinară

III. Comunicarea (CORNESCU, MIHĂILESCU, STANCIU – pag. 239-250; BURDUȘ, CĂPRĂRESCU – Fundamentele managementului organizației – pag. 421-449; 463-472; PĂNIȘOARĂ – Comunicarea eficientă – pag.156-164, 181-182, 186-189, 201-208; M. PIVNICERU, C. LUCA – General și particular în formarea purtătorului de cuvânt – pag. 104-125; Legislația din bibliografie).